

JAARVERANTWOORDING 2019

STICHTING NEDERLANDS PHILHARMONISCH ORKEST

TE AMSTERDAM

**INGESCHREVEN BIJ DE KAMER VAN KOOPHANDEL
ONDER NUMMER 41198970**

Definitieve versie W.G.

INHOUDSOPGAVE

BESTUURSVERSLAG 2019	3
GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2019	5
GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2019	6
GECONSOLIDEERDE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING 2019	8
GECONSOLIDEERDE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING 2019	9
GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2019	10
GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING	11
TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2019	16
TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING 2019	22
OVERZICHT PERSONEEL IN VASTE DIENST	30
ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2019	31
ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2019	32
ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2019	33
ENKELVOUDIGE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING 2019	34
TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2019	35
PRESTATIEVERANTWOORDING 2019	36
PRESTATIEVERANTWOORDING 2019	37
TOELICHTING OP DE PRESTATIEVERANTWOORDING 2019	38
OVERIGE GEGEVENS	39
CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	40

BESTUURSVERSLAG 2019

Overeenkomstig artikel 394 lid 4 Boek 2 BW, ligt het jaarverslag van de vennootschap ter inzage ten kantore van de vennootschap. Op verzoek is een volledig of gedeeltelijk afschrift daarvan tegen kostprijs verkrijgbaar.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2019

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

(na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2019	31 december 2018
(in euro's)		
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en - terreinen	688.216	766.807
Instrumenten	152.284	152.959
Inventaris en apparatuur	<u>178.661</u>	<u>241.313</u>
	1.019.161	1.161.079
Totale Vaste Activa	1.019.161	1.161.079
Vorraden		
Handelsgoederen	<u>-</u>	<u>5.157</u>
	-	5.157
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	147.908	217.221
Belastingen en premies sociale verzekeringen	125.212	59.997
Overige vorderingen	64.356	71.522
Overlopende activa	<u>105.474</u>	<u>175.874</u>
	442.950	524.614
Liquide middelen	4.690.711	4.674.802
Totale Vlottende Activa	5.133.661	5.204.573
TOTALE ACTIVA	6.152.822	6.365.652

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

(na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2019	31 december 2018
(in euro's)		
Stichtingskapitaal	45	45
Algemene reserve	3.038.073	2.497.182
Bestemmingsreserves	866.542	960.530
Bestemmingsreserve OCW 2013/2016	-	484.652
Bestemmingsfonds OCW	-	455.246
Totale Eigen Vermogen	3.904.660	4.397.655
Afvloeiingsverplichtingen	-	22.395
Jubileumuitkeringen	127.116	119.061
Totale Voorzieningen	127.116	141.456
Investeringsbijdragen	150.215	179.244
Totale Langlopende Schulden	150.215	179.244
Handelscrediteuren	102.702	150.728
Belastingen en premies sociale verzekeringen	268.357	106.378
Schulden ter zake van pensioenen	164.830	121.384
Overige schulden	41.152	118.948
Overlopende passiva	1.393.790	1.149.861
Totale Kortlopende Schulden	1.970.831	1.647.299
TOTALE PASSIVA	6.152.822	6.365.652

GECONSOLIDEERDE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING 2019

BATEN	2019	Normbegroting	2018
(in euro's)			
<u>Directe opbrengsten</u>	2.484.155	2.063.667	1.967.926
<i>Publieksinkomsten totaal</i>	2.295.780	1.640.000	1.733.980
Publieksinkomsten binnenland totaal	2.295.780	1.640.000	1.733.980
- Recette	1.942.833	1.351.000	1.485.221
- Uitkoop	355.878	262.000	252.394
- Partage	-	27.000	-
- Overige publieksinkomsten binnenland	-2.931	-	-3.635
<i>Sponsorinkomsten</i>	150.173	388.667	158.874
<i>Overige inkomsten</i>	38.202	35.000	75.072
<u>Indirecte opbrengsten</u>	210.793	60.000	372.342
Totale Opbrengsten	2.694.948	2.123.667	2.340.268
Structurele subsidie Ministerie van OCW	11.065.290	10.191.000	10.782.024
Structurele subsidie gemeente	84.348	130.000	82.051
Overige subsidies/bijdragen	346.119	358.333	225.863
<i>Overige subsidies/bijdragen uit publieke middelen</i>	65.100	-	30.000
<i>Overige bijdragen uit private middelen</i>	281.019	358.333	195.863
- Waarvan particulieren	167.484	250.000	108.363
- Waarvan bedrijven	1.000	-	70.250
- Waarvan private fondsen	112.535	108.333	17.250
Totale Subsidies/Bijdragen	11.495.757	10.679.333	11.089.938
TOTALE BATEN	14.190.705	12.803.000	13.430.206

Uit de activiteiten die behoren tot de begeleidingstaak ontvangt NedPhO|NKO geen recettes, hetgeen voor cijfermatige vergelijkingen relevant is.

GECONSOLIDEERDE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING 2019

LASTEN	fte	2019	Normbegroting	2018
<i>Beheerlasten personeel</i>		1.562.577	1.222.333	1.242.607
- Waarvan vast contract	15,8	1.386.407	-	924.933
- Waarvan tijdelijk contract	1,7	146.260	-	288.894
- Waarvan inhuur	0,6	29.910	-	28.780
<i>Beheerlasten materieel</i>		627.634	585.000	498.066
Totale Beheerlasten		2.190.211	1.807.333	1.740.673
<i>Activiteitenlasten personeel</i>		10.110.980	8.811.000	9.338.286
- Waarvan vast contract	94,4	7.221.900	-	7.655.191
- Waarvan tijdelijk contract	22,6	1.727.658	-	725.764
- Waarvan inhuur	4,3	1.161.422	-	957.331
<i>Activiteitenlasten materieel</i>		2.383.204	2.100.000	2.076.950
Totale Activiteitenlasten		12.494.184	10.911.000	11.415.236
TOTALE LASTEN		14.684.395	12.718.333	13.155.909
SALDO UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING		-493.690	84.667	274.297
Saldo rentebaten en -lasten		695	30.000	1.110
SALDO VÓÓR MUTATIE RESERVES EN FONDSEN		-492.995	114.667	275.407
Mutatie bestemmingsreserves en -fondsen				
<i>Onttrekking egalisereserve</i>		103.184	8.000	104.441
<i>Dotatie reserve instrumentenfonds</i>		-9.196	-	-23.921
<i>Onttrekking reserve instrumentenfonds</i>		-	-	-
<i>Dotatie bestemmingsfonds OCW</i>		-	-	-221.086
EXPLOITATIERESULTAAT		-399.007	122.667	134.841

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2019

	2019	2018
(in euro's)		
I KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		
Exploitatieresultaat	-399.007	134.841
Aanpassingen voor:		
Afschrijving (im)materiële vaste activa	194.847	198.634
Vrijval investeringsbijdragen	-29.029	-34.415
Vrijval / dotatie voorzieningen	110.905	-19.118
Vrijval / dotatie voorziening debiteuren	-500	-9.519
Mutatie algemene reserve	939.898	-
Mutatie bestemmingsreserves en -fonds	-1.033.886	140.566
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	-216.772	410.989
Mutatie in voorraden	5.157	501
Mutatie vorderingen	82.164	-38.194
Mutatie voorzieningen	-125.245	-64.930
Mutatie kortlopende schulden	323.533	-11.104
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	68.837	297.262
II KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		
Investerings in (im)materiële vaste activa	-52.707	-48.164
Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa	-221	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-52.928	-48.164
III KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		
Verkrijging investeringsbijdragen	-	5.650
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-	5.650
MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN	15.909	254.747
Liquide middelen einde boekjaar	4.690.711	4.674.802
Liquide middelen begin boekjaar	4.674.802	4.420.055
MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN	15.909	254.747

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Algemeen

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de volgende wet- en regelgeving:

- Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, voor zover van toepassing;
- Wet op het specifiek cultuurbeleid;
- Bekostigingsbesluit cultuuruitingen;
- Regeling subsidies en uitkeringen cultuuruitingen.

Tevens is Richtlijn 640 'Organisaties-zonder-winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving van toepassing op het bestuursverslag en de jaarrekening.

Voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening zijn de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gehanteerd die ook in de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast. Ten aanzien van de enkelvoudige jaarrekening is gebruikgemaakt van de mogelijkheid tot het opstellen van een verkorte exploitatierekening conform artikel 402 Burgerlijk Wetboek Boek 2.

Zowel de geconsolideerde als enkelvoudige jaarrekening zijn opgesteld in overeenstemming met de inrichtingseisen volgens het 'Handboek instellingen verantwoording cultuursubsidies 2017-2020'. De cijfers over 2018 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met de cijfers over 2019 mogelijk te maken.

Aard der activiteiten

De stichting heeft statutair als doel het in stand houden van een orkest met de volgende taken:

- de begeleiding van voorstellingen van De Nationale Opera;
- het in stand houden van een symfonieorkest;
- het in stand houden van een kamerorkest; en
- het verrichten van al wat daarmee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, zulks in de ruimste zin, waaronder maatschappelijk relevante en educatieve activiteiten.

Subsidiëring

De stichting wordt op basis van budgetfinanciering gesubsidieerd door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW). Door het Ministerie is voor een periode van 4 jaar, van 2017 tot en met 2020, een budget (subsidie) subsidiabel gesteld. Het begeleiden van de opera-uitvoeringen geschiedt op aanwijzing van het Ministerie.

Continuïteit

De stichting is afhankelijk van de subsidie van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. De subsidieperiode loopt eind 2020 af. De stichting heeft voor de cultuurplanperiode 2021-2024 een subsidieaanvraag ingediend bij OCW. Als deze aanvraag gehonoreerd wordt, dan is er sprake van continuïteit van de stichting. Als de aanvraag afgewezen wordt, of een aanmerkelijk lager subsidiebedrag dan thans het geval is wordt toegewezen, dan komt de continuïteit van de stichting onder druk.

Consolidatie

De Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest staat aan het hoofd van een economische eenheid. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van groepsmaatschappijen waarin Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest direct dan wel indirect meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin de stichting beslissende zeggenschap ter zake van het zakelijke en financieel beleid kan uitoefenen. De consolidatie geschiedt integraal waarbij onderlinge verhoudingen geëlimineerd worden.

De opgenomen groepsmaatschappij, gevestigd in Amsterdam, is:

- *Stichting Remplaçanten Nederlands Philharmonisch Orkest*

Het doel van de stichting is het beschikbaar stellen van musici, dirigenten, solisten en andere medewerkers aan Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest in het kader van de doelstelling van het orkest en eventueel andere orkesten.

Het bestuur wordt per einde van het boekjaar gevormd door de heer E.J. Zevering en de heer R.P.J. Streevelaar in de functie van respectievelijk penningmeester en voorzitter. Mevrouw M.M.

Mennen is afgetreden als secretaris. Voor haar functie in het bestuur wordt een opvolger gezocht.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het exploitatieresultaat, is de verkrijgingsprijs. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. De waardering wordt verder toegelicht bij de desbetreffende posten.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de aanschaffingswaarde, onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden lineair verdeeld over de geschatte economische levensduur van het actief. Investerings die in het boekjaar hebben plaatsgevonden worden tijdsgelang afgeschreven.

Financiële vaste activa

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen, waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, gebaseerd op de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening. Deelnemingen met een negatief eigen vermogen worden op nihil gewaardeerd.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd op kostprijs of lagere marktwaarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor incurantheid.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, indien niet anders vermeld, ter vrije beschikking.

Eigen vermogen

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves betreffen een afgezonderd deel van het eigen vermogen met een beperkte bestedingsmogelijkheid. De reserves mogen enkel besteed worden aan de activiteiten waarvoor de bestemmingsreserves zijn gevormd. Deze bestedingsbeperking is door het bestuur van de Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest opgelegd. Onderdeel van de bestemmingsreserves vormen de egaliseringsreserves die dienen om bepaalde kosten te egaliseren gedurende meerdere jaren.

Bestemmingsreserve/-fonds OCW

De bestemmingsreserve OCW 2013-2016 en het bestemmingsfonds OCW zijn beide door de minister van OCW afgeschaft en staan ter beschikking van onze kernactiviteiten, zoals blijkt uit de brief van de minister d.d. 22 november 2019 (ref. 7890132). Effectief zijn deze bedragen toegevoegd aan de Algemene Reserve.

Voorzieningen

Pensioenen

De stichting heeft voor haar werknemers met een dienstbetrekking een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegde pensioenregeling, waarbij de toegezegde pensioenuitkeringen gebaseerd zijn op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds ABP (hierna: ABP) en wordt in de jaarrekening verwerkt als toegezegde bijdrageregeling. Dit betekent dat de over het boekjaar verschuldigde premies als lasten worden verantwoord.

De risico's van prijsindexatie en het beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. Als gevolg van het gebrek aan informatie over de vermogenspositie (en de te verwachte ontwikkeling daarin) van het ABP kan geen indicatie worden gegeven van eventuele toekomstige wijzigingen in de te betalen premies ter dekking van de verplichtingen uit de pensioenregeling.

Naast bovengenoemde regeling is voor de remplaçanten een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegde bijdrageregeling waarbij de toegezegde pensioenuitkeringen gebaseerd zijn op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij de het Pensioenfonds Zorg en Welzijn en wordt in de jaarrekening verwerkt als toegezegde bijdrageregeling. Dit betekent dat de over het boekjaar verschuldigde premies als lasten worden verantwoord.

De in de toekomst te betalen bijdragen zullen mede afhankelijk zijn van de ontwikkeling van de arbeidsvoorwaarden in de bedrijfstak en van de rendementen die het pensioenfonds behaalt op de belegde bijdragen. De stichting treft geen voorziening voor eventuele toekomstige verhogingen van de bijdragen.

Jubileumuitkeringen

Deze voorziening jubileumuitkeringen is getroffen voor de toekomstige uitkeringen aan medewerkers bij gelegenheid van hun 25- respectievelijk hun 40-jarig jubileum.

Afvloeiingsverplichtingen

Deze voorziening betreft de bestaande afvloeiingsverplichtingen voor werknemers die recht hebben op een vervangende werkloosheidsuitkering in de vorm van een herplaatsingswachtgeld. De hoogte van de voorziening is afhankelijk van het arbeidsverleden van de werknemer en de geschatte kans waarop deze herplaatsbaar is.

Langlopende schulden en kortlopende schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De eerste opname geschiedt tegen reële waarde. De rente wordt in de winst- en verliesrekening onder de financiële baten en lasten verantwoord.

Investeringsbijdragen

Onder de langlopende schulden is de jaarrekeningpost investeringsbijdragen verantwoord. Dit betreft van derden ontvangen bijdragen ter bestrijding van de uitgaven gemoeid met investeringen in materiële vaste activa. Deze post investeringsbijdragen valt jaarlijks vrij ten gunste van de exploitatierekening op de regel overige bijdragen uit private middelen. Deze vrijval wordt berekend op basis van de geschatte gemiddelde levensduur van de eerdergenoemde investeringen en dient ter compensatie van de afschrijvingskosten van deze investeringen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Baten worden verantwoord in het jaar waarin deze gerealiseerd zijn. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop deze betrekking hebben.

Baten

De baten bestaan uit recettes en uitkoopsommen voor gegeven concerten, operabegeleidingen, aan derden in rekening gebrachte bedragen voor medewerking aan radio- en/of televisieopnamen (netto) en overige diensten alsmede alle overige aan het boekjaar toe te rekenen baten. Opbrengsten worden opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, onder aftrek van omzetbelastingen. Bij barters worden de wederzijdse diensten en/of leveringen van goederen gewaardeerd tegen de waarde in het economisch verkeer. Zij worden verantwoord onder de baten en de lasten.

Onder structurele subsidie van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap is opgenomen het door de subsidiënt toegezegde bedrag.

Lasten

De lasten worden onderscheiden naar beheerlasten en activiteitenlasten.

Beheerlasten

Tot de Beheerlasten behoren de personele en materiële lasten die samenhangen met het beheer (overheadlasten).

Personele lasten die samenhangen met het beheer zijn nader te specificeren in algemene bedrijfsvoering zoals directie, zakelijke leiding, communicatie, secretariaat, financiële administratie, facilitaire dienst, ICT, fondsenwerving, marketing, publiciteit en verkoop.

Materiële lasten die samenhangen met het beheer bestaan uit overheadlasten, zoals huisvesting, kantoorkosten, algemene publiciteitskosten en afschrijvingskosten.

Activiteitenlasten

Tot de Activiteitenlasten behoren de personele en materiële lasten die direct samenhangen met de activiteiten.

Personele lasten die direct samenhangen met de activiteiten worden nader gespecificeerd in kosten voor uitvoerend personeel (zoals personeel hoofdzakelijk belast met uitvoering van activiteiten of programma's, inclusief artistieke leiding) en kosten voor ondersteunend/technisch personeel (personeel hoofdzakelijk verbonden aan de activiteiten in een ondersteunende functie). Dit betreft het personeel dat niet op het podium optreedt en educatie.

Onder materiële lasten die direct samenhangen met de onder prestaties en activiteiten genoemde activiteiten van de instelling vallen zaken zoals: zaalhuur (voor repetities en uitvoeringen), collectiebeheer, educatie, reis- en transportkosten, specifieke publiciteitskosten.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële vaste activa worden berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde op basis van de geschatte economische levensduur.

Rentebaten en –lasten

De rentebaten en –lasten betreffen van derden ontvangen of te ontvangen interest, alsmede aan derden betaalde of te betalen rente.

Resultaat groepsmaatschappij

Het resultaat uit groepsmaatschappijen wordt in de enkelvoudige exploitatierekening verantwoord overeenkomstig de vermogensmutatiemethode.

Vaststelling subsidie

Tot en met 2016 zijn de subsidies door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap definitief vastgesteld. De subsidies voor de periode 2017-2020 zijn voorlopig toegekend. Voor de periode 2017-2020 is er een voorlopige subsidie toegekend van totaal € 43.452.814.

Grondslagen voor het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij het opstellen van het overzicht is het exploitatieresultaat als uitgangspunt genomen met als gevolg dat de baten en lasten uit hoofde van rente en de bijzondere baten en lasten zich al in de kasstroom uit operationele activiteiten bevinden. In het kasstroomoverzicht worden de werkelijke kasstromen in het boekjaar uit hoofde van (des)investeringen in immateriële, materiële en financiële vaste activa opgenomen onder de investeringsactiviteiten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

ACTIVA

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Bedrijfs -gebouwen en - terreinen	Instrumenten	Inventaris en apparatuur	Totaal
Stand per 1 januari 2019				
Aanschafwaarde	1.304.686	652.443	693.636	2.650.765
Cumulatieve afschrijvingen	-537.879	-499.484	-452.323	-1.489.686
Boekwaarde	<u>766.807</u>	<u>152.959</u>	<u>241.313</u>	<u>1.161.079</u>
Mutaties boekjaar				
Investeringen	9.248	25.625	17.834	52.707
Desinvesteringen	-	-17.321	-	-17.321
Afschrijvingen	-87.839	-25.343	-81.665	-194.847
Terugname afschrijvingen op desinvesteringen	-	16.363	1.179	17.542
Saldo	<u>-78.591</u>	<u>-676</u>	<u>-62.652</u>	<u>-141.919</u>
Stand per 31 december 2019				
Aanschafwaarde	1.313.933	660.747	711.470	2.686.150
Cumulatieve afschrijvingen	-625.717	-508.464	-532.809	-1.666.990
Boekwaarde	<u>688.216</u>	<u>152.284</u>	<u>178.661</u>	<u>1.019.160</u>
<i>Afschrijvingspercentages op jaarbasis</i>	6,7%	10%/20%	14,3%/33,3%	

De verzekerde waarde van de verbouwingkosten, inventaris en apparatuur bedraagt: € 1.261.148 (2018: € 1.216.829). De verzekerde waarde van de instrumenten bedraagt: € 1.506.861 (2018: € 1.435.819).

Flottende activa

Vorraden € 0 (2018: € 5.157)

Betreft de voorraden cd's. De verkoopvoorraad cd's is toegevoegd aan de voorraad, die wordt gebruikt als relatiegeschenken. De cd's hebben geen verkoopwaarde meer en zijn daarom afgeboekt in de kosten.

Vorderingen € 442.950 (2018: € 524.614)

Handelsdebiteuren

Ultimo 2019 is een voorziening voor het risico van oninbaarheid noodzakelijk geacht. Er is één vordering die al meer dan 6 maanden openstaat, waarvoor een voorziening is getroffen van € 500. (2018: € 0)
Onder de debiteuren zijn geen vorderingen opgenomen met een resterende looptijd langer dan één jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Dit betreft omzetbelasting.

Overige vorderingen

Onder de overige vorderingen zijn opgenomen leningen aan het personeel van de Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest ten behoeve van de aanschaf van instrumenten. Over de leningen wordt geen rente berekend. Als aflossingsverplichting is overeengekomen dat de terugbetaling van de lening in 60 maanden geschiedt.

Van de overige vorderingen is € 62.745 (2018: € 69.911) aan te merken als langlopend.

Overlopende activa

De overlopende activa betreffen voornamelijk vooruitbetaalde lasten en nog te ontvangen rente en overige opbrengsten.

Liquide middelen € 4.690.711 (2018: € 4.674.802)

De liquide middelen zijn samengesteld uit kasmiddelen (€ 1.677), direct opvraagbare banksaldi (€ 4.601.588) en geblokkeerd spaargeld in verband met de huurbankgarantie aan Stadsherstel (€ 87.446).

PASSIVA

Eigen vermogen

Ultimo boekjaar 2019 bestaan er geen verschillen tussen het groepsvermogen in de geconsolideerde jaarrekening en het eigen vermogen volgens de enkelvoudige jaarrekening.

Algemene reserve

Het verloop van de algemene reserve is als volgt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Stand per 1 januari	2.497.182	2.362.341
Mutatie ingevolge bestemming exploitatieresultaat	-399.007	134.841
Vrijval OCW bestemmingsreserve 13-16	484.652	-
Vrijval OCW bestemmingsfonds	455.246	-
Stand per 31 december	<u>3.038.073</u>	<u>2.497.182</u>

Bestemmingsreserves

Onder de bestemmingsreserves zijn drie reserves opgenomen, te weten de egaliseringsreserve NedPhO-Koepel, de bestemmingsreserve Yakov Kreizbergfonds en de bestemmingsreserve instrumentenfonds.

De bestemmingsreserves mogen alleen besteed worden aan de activiteiten waarvoor de reserve gevormd is. Deze bestedingsbeperking is door het bestuur van de Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest opgelegd. De mutatieoverzichten van de bestemmingsreserves zijn als volgt samen te vatten:

Egaliseringsreserve NedPhO-Koepel

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Stand per 1 januari	788.754	893.195
Mutatie ingevolge onttrekkingen	-103.184	-104.441
Stand per 31 december	<u>685.570</u>	<u>788.754</u>

Deze reserve is gevormd ter zake van de feitelijke investeringen in de verbouwing van en de specifieke inventaris en installaties voor de NedPhO-Koepel. Vanuit de egaliseringsreserve zal jaarlijks een bedrag gelijk aan de afschrijvingskosten van deze activa vrijvallen.

Bestemmingsreserve Yakov Kreizbergfonds

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Stand per 1 januari	58.490	58.490
Mutatie ingevolge bestemming exploitatieresultaat	-	-
Stand per 31 december	<u>58.490</u>	<u>58.490</u>

Het Yakov Kreizbergfonds is bestemd voor de educatieve activiteiten en wordt gevormd uit donaties en aangewezen opbrengsten. In 2019 zijn er geen dotaties of onttrekkingen uit het fonds geweest, omdat gebruik is gemaakt van de beschikbare subsidie.

Bestemmingsreserve instrumentenfonds

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Stand per 1 januari	113.286	89.365
Mutatie ingevolge bestemming exploitatieresultaat	9.196	23.921
Stand per 31 december	<u>122.482</u>	<u>113.286</u>

De toevoeging aan de bestemmingsreserve instrumentenfonds betreft de boekwinst op verkochte instrumenten. De reserve wordt gevormd mede met het oog op de mogelijkheid meer orkestinstrumenten in eigendom van het orkest zelf te nemen. In 2019 zijn er een tuba en een tweetal klarinetten met boekwinst verkocht.

Bestemmingsfonds OCW

Indien na het uitvoeren van de activiteiten er nog een deel van de subsidie van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap resteert, werd dit deel gereserveerd in het bestemmingsfonds OCW. De gereserveerde bedragen mochten enkel besteed worden aan de activiteiten waarvoor de subsidie verkregen is. Bij schrijven van de minister van OCW d.d. 22 november 2019 is het bestemmingsfonds per direct komen te vervallen. Het saldo is ter besteding aan de kernactiviteiten en is daarom toegevoegd aan de algemene reserve.

De mutaties in het bestemmingsfonds OCW zijn als volgt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Stand per 1 januari	455.246	234.160
Mutatie ingevolge bestemming exploitatieresultaat	-	221.086
Mutatie naar Algemene Reserve ingevolge opheffing fonds	-455.246	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>455.246</u>

Bestemmingsreserve restant subsidie OCW 2013-2016

Bij de vaststelling van de vierjaarlijkse instellingssubsidie voor de periode 2013-2016 is door de minister besloten het resterende saldo van het bestemmingsfonds OCW niet terug te vorderen. Daaraan was verbonden de verplichting de middelen in de subsidieperiode 2017-2020 aan te wenden voor het doel waarvoor de vierjarige instellingssubsidie 2017-2020 is verleend. Bij schrijven van de minister van OCW d.d. 22 november 2019 is het bestemmingsfonds vervolgens komen te vervallen. Het resterend saldo is ter besteding aan de kernactiviteiten en is daarom toegevoegd aan de algemene reserve.

De mutaties in de bestemmingsreserve OCW zijn als volgt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Stand per 1 januari	484.652	484.652
Mutatie naar Algemene Reserve ingevolge opheffing reserve	-484.652	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>484.652</u>

Voorzieningen € 127.116 (2018: € 141.456)

Afvloeiingsverplichtingen

De voorziening betreft de bestaande afvloeiingsverplichtingen voor werknemers die recht hebben op een vervangende werkloosheidsuitkering in de vorm van een herplaatsingwachtgeld. NedPhO|NKO is eigen risicodragers voor de WW. De hoogte van de voorziening is afhankelijk van het arbeidsverleden van de werknemer en de geschatte kans waarop deze herplaatsbaar is.

Het verloop van de voorziening afvloeiingsverplichtingen is als volgt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Stand per 1 januari	22.395	103.769
Onttrekkingen	-113.786	-45.356
Dotatie / vrijval	91.391	-36.018
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>22.395</u>

Per ultimo 2019 is er geen voorziening meer opgenomen.

Jubileumuitkeringen

De voorziening jubileumuitkeringen is gevormd voor de toekomstige uitkeringen aan medewerkers bij gelegenheid van hun 25- respectievelijk 40-jarig jubileum.

De voorziening wordt berekend als de som van de te verwachte uitkeringen van de per balansdatum in dienst zijnde medewerkers. Bij de berekeningen wordt rekening gehouden met een ontslag-respectievelijk blijfkans en een jaarlijkse salarisgroei van 2,0%. De contante waarde van de voorziening is gebaseerd op een rentepercentage van 3,0%.

Het verloopoverzicht van de voorziening is als volgt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Stand per 1 januari	119.061	121.735
Onttrekkingen	-11.459	-19.574
Dotatie	19.514	16.900
Stand per 31 december	<u>127.116</u>	<u>119.061</u>

Langlopende schulden € 150.215 (2018: € 179.244)

De post betreft investeringsbijdragen. Deze bestaan uit bijdragen van fondsen, giften en donaties van particulieren en bedrijven ten behoeve van de aanschaf van muziekinstrumenten en investeringen in de verbouw en inrichting van de NedPhO-Koepel.

Het verloopoverzicht van de rekening is als volgt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Stand per 1 januari	179.244	208.009
Onttrekkingen	-29.029	-34.415
Toevoeging	-	5.650
Stand per 31 december	<u>150.215</u>	<u>179.244</u>

De toevoeging in 2018 betreft een restantbijdrage uit crowdfunding ten behoeve van de in 2017 aangeschafte contrabas.

De onttrekkingen zijn gelijk aan de toerekenbare afschrijvingskosten en worden in de exploitatierekening als bate verantwoord onder de overige bijdragen uit private middelen.

Kortlopende schulden € 1.970.831 (2018: € 1.647.299)

Belastingen en premies sociale verzekeringen

De post betreft loonheffing over december.

Schulden ter zake van pensioenen

Hieronder zijn opgenomen de te betalen pensioenpremies aan de Stichting Pensioenfonds ABP en het Pensioenfonds Zorg en Welzijn.

Overige schulden

In de overige schulden zijn begrepen de per balansdatum verschuldigde bedrijfslasten.

Overlopende passiva

De overlopende passiva bevatten onder meer vooruit ontvangen baten uit hoofde van abonnementen en entreekaarten. In deze post is ook een bedrag aan doorbelastingen opgenomen, ontvangen van DNO voor nog te realiseren uren boven de *om-niet norm* in producties van seizoen 2019-2020.

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Verplichtingen

De overige financiële verplichtingen betreffen naast de gebruikelijke engagementen met dirigenten en solisten, de huur van de NedPhO-Koepel en de zaalhuur van concertlocaties.

Lopend geschil

Momenteel loopt er een geschil bij de Vaste Commissie (zoals bedoeld in de cao) over de toepassing van de cao Remplaçanten. Een bindend advies wordt eind maart verwacht, danwel medio mei als de Vaste Commissie uitstel toepast. De impact van het geschil bedraagt ca. € 16.000. Dit bedrag is niet opgenomen in de jaarrekening.

Pensioenvoorzieningen

De risico's die vanwege de pensioenregeling nog bij de stichting berusten (vooral prijsindexatie en het beleggingsrendement op het fondsvermogen) komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. De dekkingsgraad van het ABP Pensioenfonds is 97,8% per december 2019 (2018: 97,0%). De dekkingsgraad van het PFZW Pensioenfonds is 99,2% per december 2019 (2018: 97,5%).

Subsidie

De stichting wordt op basis van een vierjarige periode, de zogenaamde kunstenplanperiode, gesubsidieerd door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Door het Ministerie is voor de periode 2017 tot en met 2020 een subsidie beschikbaar gesteld van € 43.452.814.

Tevens wordt de stichting voor de periode 2017 tot en met 2020 gesubsidieerd door Amsterdams Fonds voor de Kunst (AFK); een bedrag van € 331.425 wordt ter beschikking gesteld.

Huurlasten

De stichting heeft een huurverplichting (voor 15 jaar) vanaf 2012 voor de door haar in de NedPhO-Koepel gehuurde ruimtes. De jaarlasten (2020) daarvan bedragen € 388.596.

	2020	2021-2024	2025-2027
	jaar 1	jaar 2 t/m 5	jaar 6 e.v.
Huurverplichting	€ 388.596	€ 1.554.384	€ 971.490

Genoemde bedragen zijn exclusief de gebruikelijke indexatie volgens de prijsindex.

Bankgarantie ten behoeve van Stadsherstel Amsterdam NV

Tot zekerheid voor de nakoming van de huurverplichtingen is een bankgarantie van € 85.000 gesteld bij de Rabobank.

Verplichtingen uit hoofde van operationele leasecontracten

Per balansdatum heeft de stichting op leasebasis in gebruik:

Kopieer- en printmachines met een jaarlijkse verplichting van € 21.831. De looptijd van de leaseovereenkomst is 4 jaar. Het contract eindigt per januari 2023.

	2020	2021-2023
	jaar 1	jaar 2 t/m 4
Huurverplichting	€ 21.831	€ 45.481

Fiscale eenheid

De Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest en de Stichting Remplaçanten Nederlands Philharmonisch Orkest vormen een fiscale eenheid ten aanzien van de omzetbelasting. Beide stichtingen zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingsschulden van de fiscale eenheid.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING 2019

Normbegroting

De in deze jaarrekening opgenomen begroting betreft de normbegroting 2019 behorend bij het Beleidsplan 2017-2020. De Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap heeft de normbegroting goedgekeurd. Door een aangepaste organisatiestructuur zijn de afdelingsnamen en de inrichting van deze afdelingen veranderd. Als gevolg daarvan wijkt de normbegroting bij de beheerlasten personeel en de activiteitenlasten personeel af van het ingediende Beleidsplan 2017-2020.

Resultaat boekjaar -/- € 399.007 (2018: € 134.841)

Het nadelig saldo uit de gewone bedrijfsvoering in het boekjaar 2019 bedraagt € 493.690.

Na mutaties in de financiële baten en lasten en de onttrekkingen en dotaties aan de bestemmingsfondsen en -reserves komt het uiteindelijke negatieve exploitatieresultaat uit op € 399.007. Voorgesteld wordt om het tekort te onttrekken aan de algemene reserve. Hiermee is in de balans rekening gehouden.

Verschillen ten opzichte van de (norm)begroting

Begroot saldo	122.667
Werkelijk nadelig saldo	-399.007
Nadeliger dan begroot	<u>-521.674</u>

De globale specificatie van het nadelige verschil ten opzichte van de begroting is als volgt:

	<u>2019</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Verschil</u>
Baten			
Directe opbrengsten	2.484.155	2.063.667	420.488
Indirecte opbrengsten	210.793	60.000	150.793
Subsidie Ministerie van OCW	11.065.290	10.191.000	874.290
Overige subsidie uit publieke middelen	65.100	-	65.100
Subsidie gemeente	84.348	130.000	-45.652
Overige subsidie/bijdragen	281.019	358.333	-77.314
Totaal baten (A)	<u>14.190.705</u>	<u>12.803.000</u>	<u>1.387.705</u>
Lasten			
Beheerlasten: personeelskosten	1.562.577	1.222.333	340.244
Beheerlasten: materiële lasten	627.634	585.000	42.634
Activiteitenlasten: personeelskosten	10.110.980	8.811.000	1.299.980
Activiteitenlasten: materiële lasten	2.383.204	2.100.000	283.204
Totaal lasten (B)	<u>14.684.395</u>	<u>12.718.333</u>	<u>1.966.062</u>
Rentebaten/-lasten (C)	695	30.000	-29.305
Bijzondere baten en lasten	-	-	-
Mutatie bestemmingsreserves en -fondsen (D)	93.988	8.000	85.988
Exploitatieresultaat (=A-B+C+D)	<u>-399.007</u>	<u>122.667</u>	<u>-521.674</u>

Op de volgende bladzijden wordt een beknopte, eerder cijfermatige toelichting gegeven op de realisatie versus de normbegroting. Voor een kwalitatieve en inhoudelijke toelichting wordt verwezen naar het bestuursverslag.

	<u>2019</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Verschil</u>
<u>Directe opbrengsten</u>			
<i>Publieksinkomsten</i>			
Concertinkomsten	2.270.755	1.613.000	657.755
Verkoop programma's, cd's en dvd's	75	-	75
EDUCATIE publieksinkomsten	24.950	27.000	-2.050
	<u>2.295.780</u>	<u>1.640.000</u>	<u>655.780</u>

Het voordelige verschil in de publieksinkomsten wordt veroorzaakt door een fors hogere gemiddelde kaartopbrengst dan in de normbegroting is opgenomen. De gemiddelde kaartopbrengst steeg met name doordat er voor een aantal producties een hogere kaartprijs gevraagd is. Met name voor Mahler 8 zijn de kaartprijzen flink verhoogd.

	<u>2019</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Verschil</u>
<i>Sponsorinkomsten</i>			
Algemene sponsorinkomsten	150.173	388.667	-238.494
	<u>150.173</u>	<u>388.667</u>	<u>-238.494</u>

Omdat het onderscheid tussen directe sponsorinkomsten (gerelateerd aan activiteiten als concerten) en de algemene sponsorinkomsten (hoofdsponsor en overige ontvangsten) steeds moeilijker te maken is, als gevolg van de sponsorpropositie, is ervoor gekozen om de sponsoropbrengsten te verantwoorden als algemene sponsorinkomsten. Alleen sponsoring voor educatie wordt apart verantwoord. Daarvoor is echter in 2019 geen bijdrage ontvangen. In de normbegroting is gerekend met grotere volumes: meer concertsponsoring, meer sponsorconcerten en een groei van het aantal algemene sponsors. Alle verantwoorde sponsorinkomsten betreffen sponsoring in financiële middelen en zijn gefactureerde inkomsten gebaseerd op reële wederzijdse prestaties.

	<u>2019</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Verschil</u>
<i>Overige inkomsten</i>			
Royalties	3.502	-	3.502
Bedrijfsontvangsten en workshops	14.871	-	14.871
Overige inkomsten	-	10.000	-10.000
EDUCATIE educatieprojecten	19.829	25.000	-5.171
	<u>38.202</u>	<u>35.000</u>	<u>3.202</u>

De opbrengsten bedrijfsontvangsten en workshops zijn dit jaar afgenomen ten opzichte van vorig jaar, maar er staat nog steeds een positief resultaat. Ten opzichte van de normbegroting blijven de overige inkomsten achter, omdat er dit jaar geen cd-opnames zijn gemaakt, waar een vergoeding tegenover stond.

	<u>2019</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Verschil</u>
<u>Indirecte opbrengsten</u>			
Doorbelasting i.v.m. begeleidingstaak	171.670	-	171.670
Overige indirecte opbrengsten	39.123	60.000	-20.877
	<u>210.793</u>	<u>60.000</u>	<u>150.793</u>

De indirecte opbrengsten betreffen met name de doorbelastingen aan De Nationale Opera. De overeenkomst met De Nationale Opera bepaalt dat kosten worden doorberekend in zoverre de gevraagde orkestcapaciteit hoger is dan het vooraf vastgestelde aantal overeengekomen uren van musici *om-niet*.

In het cultuurplan 2017-2020 en in de normbegroting 2019 is gerekend met 33.900 uren *om-niet* per seizoen. In 2019 was met betrekking tot seizoen 2019-2020 sprake van een operaprogrammering met beperkte besteding van uren. Daarom zijn de indirecte opbrengsten voor seizoen 2019-2020 uit de doorbelastingen aan De Nationale Opera alleen opgenomen voor dat deel dat overeenkomt met kosten die in 2019 zijn gemaakt, bijvoorbeeld voor bij-instrumenten en transport. Het restant van de opbrengsten is gepassiveerd op de balans als overlopende passiva voor een bedrag van € 98.124. De passivering van 2018 voor het seizoen 2018-2019 is in 2019 vrijgevallen (€ 47.281).

De overige indirecte opbrengsten betreffen vooral de opbrengsten door verkoop of verhuur van instrumenten en verzonden facturen op indirecte werkzaamheden.

	<u>2019</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Verschil</u>
<u>Structurele subsidie Ministerie van OCW</u>			
Vierjarige subsidie	11.065.290	10.191.000	874.290
	<u>11.065.290</u>	<u>10.191.000</u>	<u>874.290</u>

De subsidie in de normbegroting is het opgenomen bedrag uit de subsidieaanvraag voor de culturele basisinfrastructuur 2017-2020. Het meerdere bestaat uit in de periode 2017 tot en met 2020 toegekende loon- en prijsbijstellingen.

	<u>2019</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Verschil</u>
<u>Structurele subsidie AFK</u>			
EDUCATIE subsidie AFK	84.348	130.000	-45.652
	<u>84.348</u>	<u>130.000</u>	<u>-45.652</u>

Het Amsterdams Fonds voor de Kunsten (AFK) verleende voor de periode 2017-2020 een subsidie in het kader van het Kunstenplan 2017-2020. Het subsidiebedrag bedraagt voor 2020 € 85.107, inclusief een bijstelling van 0,9%.

	<u>2019</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Verschil</u>
<i>Overig bijdragen uit private middelen</i>			
Bijdragen uit private middelen, algemeen	165.505	250.000	-84.495
EDUCATIE bijdragen uit private middelen	2.980	-	2.980
	<u>168.485</u>	<u>250.000</u>	<u>-81.515</u>

Van de verantwoorde bijdragen is € 29.029 afkomstig uit de vrijval van investeringsbijdragen voor instrumenten en investeringen in de NedPhO-Koepel. Verder is € 61.054 afkomstig van de Vrienden en is € 75.422 afkomstig van overige particuliere en zakelijke giften (na aftrek van kosten). Educatie ontving in 2019 een bijdrage van € 2.980 aan particuliere giften.

	<u>2019</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Verschil</u>
<i>Bijdragen private fondsen</i>			
Bijdragen uit private fondsen	55.035	-	55.035
EDUCATIE Bijdragen uit private fondsen	57.500	108.333	-50.833
	<u>112.535</u>	<u>108.333</u>	<u>4.202</u>

De bijdrage van € 55.035 is ontvangen van verschillende private fondsen, als bijdrage aan het grote project Mahler 8. Het bedrag van € 57.500 is van verschillende fondsen ontvangen als bijdrage aan het educatieve project 'Welkom bij het Orkest'.

LASTEN

	2019	Normbegroting	Verschil
Beheerlasten personeel			
Directie	167.062	153.228	13.834
Interne Organisatie en Orkestdzaken	455.279	265.240	190.039
Marketing, Verkoop en Sponsoring	508.568	428.652	79.916
Financiën en Beheer	210.536	225.256	-14.720
Secretariaat	132.430	109.957	22.473
Overige personeelskosten beheer	88.701	40.000	48.701
	<u>1.562.576</u>	<u>1.222.333</u>	<u>340.243</u>

De beheerlasten personeel zijn hoger dan de normbegroting. Belangrijkste oorzaak zijn de gestegen lonen als gevolg van de nieuwe cao Rijk. Vanaf januari 2018 tot en met juni 2020 is sprake van een stijging van nominaal 7%. Tevens is er in december aan alle medewerkers een gratificatie van 250 euro bruto uitgekeerd. Totaal zijn de kosten voor de staf daarvan ca. € 12.300.

Bij Interne Organisatie en Orkestdzaken zijn de kosten in 2019 met name hoger als gevolg van een getroffen voorziening (€ 222.264). De hogere kosten in 2019 bij Marketing, Verkoop en Sponsoring hebben, naast de genoemde cao-stijging, te maken met uitbreiding van de formatie (ca. € 35.000) en tijdelijke vervanging (€ 10.945). De Overige personeelskosten beheer zijn fors hoger als gevolg van de door de cao gestegen reiskosten woon-werkverkeer (ca. € 9.000), hogere Arbo kosten als gevolg van het uitgevoerde Periodiek Medisch Onderzoek (PMO, € 15.243) en een reservering van niet opgenomen vakantiedagen (€ 17.849).

In de beheerlasten personeel is begrepen € 150.119 voor pensioenen en € 116.472 voor werknemersverzekeringen.

De WNT is van toepassing op Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest. Het voor Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2019 € 194.000 (het gaat hier om het Algemeen Bezoldigingsmaximum). De leden van de raad van toezicht zijn onbezoldigd.

	2019	2018
bedragen x € 1	R.P.J. Streevelaar	R.P.J. Streevelaar
Functiegegevens	Algemeen directeur	Algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 137.964	€ 131.956
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 20.213	€ 18.586
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 158.177</i>	<i>€ 150.543</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 194.000	€ 189.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 158.177	€ 150.543
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Topfunctionarissen met een bezoldiging van € 1.700 of minder

Gegevens 2019	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
ir. J.A.M. van Leeuwen	Voorzitter raad van toezicht
mw. drs. H.J. Terwijn	Vicevoorzitter raad van toezicht
mr. J.H.M. Deiters	Lid raad van toezicht
mw. drs. M.N.E. Mual	Lid raad van toezicht
mw. drs. K. Kok-Keizer	Lid raad van toezicht
J. Kouwenhoven	Lid raad van toezicht
mr. J. Stek	Lid raad van toezicht

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2019 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben.

	<u>2019</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Verschil</u>
<u>Beheerlasten materieel</u>			
Huisvesting	175.328	185.000	-9.672
Kantoor en organisatie	389.550	400.000	-10.450
Afschrijvingen	62.756	-	62.756
	<u>627.634</u>	<u>585.000</u>	<u>42.634</u>

De oorzaak van de lagere huisvestingskosten is dat er meer kosten aan activiteiten zijn toegewezen, op basis van het aantal activiteiten. Deze kosten komen terug onder voorbereidingskosten concerten.

Hoewel de kosten voor kantoor en organisatie lager zijn dan de normbegroting, zijn er het afgelopen jaar veel kosten voor externe (juridische) advieskosten gemaakt (€ 143.894), onder andere in verband met het opstellen van het cultuurplan voor 2021-2024. Op andere kosten is bespaard, door het aangaan van nieuwe overeenkomsten en het maken van betere prijsafspraken. Voorbeeld hiervan zijn de telefoonkosten. Ook waren er minder kosten voor reizen van de directeur, lager kosten voor contributies en abonnementen en minder kosten voor automatiseringsprojecten.

In de normbegroting is geen rekening gehouden met de afschrijvingskosten op de investeringen voor de nieuwe huisvesting, omdat deze kosten deels gedekt worden door vrijval uit de egalisatiereserve.

	<u>2019</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Verschil</u>
<u>Activiteitenlasten personeel</u>			
Artistieke zaken en Programmering	357.025	275.000	82.025
EDUCATIE Staf	208.795	224.000	-15.205
Orkestzaken	579.843	468.000	111.843
Orkest	5.691.575	5.875.333	-183.758
Remplaçanten	1.636.415	523.667	1.112.748
Dirigenten, solisten, regie etc.	1.135.321	945.000	190.321
EDUCATIE musici, regie etc	67.807	50.000	17.807
Overige personeelslasten	434.200	450.000	-15.800
	<u>10.110.981</u>	<u>8.811.000</u>	<u>1.299.981</u>

De lasten voor Orkestrzaken zijn significant hoger, door het inhuren van extra capaciteit bij de orkestmanagers en de verhoging van de formatie bij de orkestassistenten. De hogere kosten bij de overige stafafdelingen komen door de cao-verhoging en de gratificatie, zoals bij de beheerlasten personeel reeds is beschreven.

De vaste beloningen voor het orkest zijn lager omdat in 2019 gemiddeld 11 fte minder in dienst waren dan oorspronkelijk begroot. Dit komt onder meer omdat vacatures langer open staan en er soms geen geschikte kandidaat gevonden wordt om de vacature in te vullen. Toch is het verschil tussen de realisatie en de normbegroting niet zo groot, omdat in 2019 een nieuwe cao van kracht is geworden, waardoor de salarissen nominaal met 6% zijn gestegen. De gratificatie in december is uiteraard ook aan de musici uitgekeerd (€ 32.500).

De kosten voor remplaçanten zijn € 1.112.748 hoger dan begroot. In deze post zijn kosten begroot ten behoeve van de geprogrammeerde orkestcapaciteit voor concerten en opera's ('flexibele schil'). Voor de opera is een flexibele schil begroot voor de orkestprestaties die we *om-niet* leveren, overwerk daarboven wordt doorbelast aan DNO. De overschrijding laat zich verklaren door meerwerk (doorbelast) bij de opera, vervanging als gevolg van vacatures, hogere tarieven voor remplaçanten en extra kosten i.v.m. het besluit remplaçanten voortaan te verlonen (i.p.v. als ZZP'er).

Voor 2019 is rekening gehouden met 5% ziekteverzuim, dat gelijk is aan een bedrag van € 155.096. Het ziekteverzuim heeft uiteindelijk € 155.535 gekost. Het ziekteverzuim was wel hoger dan de begrote 5% (9,5%), maar niet alle zieken zijn daadwerkelijk vervangen. Verder is het grootste deel van de remplaçantkosten (€ 753.217) besteed aan vervanging van vacatureplaatsen en extra musici bij bijvoorbeeld Mahler 8.

De kosten voor dirigenten, solisten en koren zijn hoger dan in de normbegroting is opgenomen. Dit was van tevoren al voorzien, vanwege de omvangrijke producties Mahler 8, de Matthäus Passion en Star Wars. Voor Mahler 8 zijn aanvullende fondsen geworven.

De overige personeelslasten blijven onder begroting, voornamelijk door lagere scholingskosten en het resterende budget voor de vergoeding van verhuiskosten.

In de activiteitenlasten personeel is begrepen € 768.098 inzake pensioenen en € 725.145 voor werknemersverzekeringen.

Toelichting op de splitsing personele lasten vast, tijdelijk en inhuur

In de exploitatierekening zijn de personele lasten nader gesplitst in vast, tijdelijk en inhuur. Tevens zijn de respectievelijke fte (fulltime-equivalent) toegevoegd.

LASTEN	fte	2019	Normbegroting	2018
<i>Beheerlasten personeel</i>		<i>1.562.577</i>	<i>1.222.333</i>	<i>1.242.607</i>
- Waarvan vast contract	15,8	1.386.407	-	924.933
- Waarvan tijdelijk contract	1,7	146.260	-	288.894
- Waarvan inhuur	0,6	29.910	-	28.780
<i>Beheerlasten materieel</i>		<i>627.634</i>	<i>585.000</i>	<i>498.066</i>
Totale Beheerlasten		2.190.211	1.807.333	1.740.673
<i>Activiteitenlasten personeel</i>		<i>10.110.980</i>	<i>8.811.000</i>	<i>9.338.286</i>
- Waarvan vast contract	94,4	7.221.900	-	7.655.191
- Waarvan tijdelijk contract	22,6	1.727.658	-	725.764
- Waarvan inhuur	4,3	1.161.422	-	957.331
<i>Activiteitenlasten materieel</i>		<i>2.383.204</i>	<i>2.100.000</i>	<i>2.076.950</i>
Totale Activiteitenlasten		12.494.184	10.911.000	11.415.236

Alleen voor 2019 is de nadere splitsing gegeven en zijn de aantallen fte toegevoegd. Het format van de exploitatierekening is in overeenstemming met het 'Handboek Verantwoording cultuursubsidies instellingen 2017-2020'. Wat wordt aangemerkt als vast, tijdelijk en inhuur, is in het Handboek OCV gedefinieerd. Inhuur is de zzp'er (met VAR) of een persoon ingehuurd via een andere organisatie / bedrijf (uitzendbureau). Remplaçanten (flexibele musici) die worden verloned via de Stichting Remplaçanten vallen onder 'tijdelijk'. Op grond van de wet DBA worden alle remplaçanten verloned. Dirigenten/solisten en koren vallen door de aard van de contracten onder de categorie inhuur.

	<u>2019</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Verschil</u>
<u>Activiteitenlasten materieel</u>			
Vorbereidingskosten concerten	490.407	595.000	-104.593
Vorbereidingskosten opera	295	5.000	-4.705
EDUCATIE voorbereidingskosten	13.395	15.000	-1.605
Afschrijvingen activiteiten	106.747	-	106.747
Uitvoeringskosten concerten	1.128.165	870.000	258.165
Uitvoeringskosten opera	20.728	-	20.728
EDUCATIE uitvoeringskosten	51.871	70.000	-18.129
Afschrijvingen instrumenten	25.343	-	25.343
Specifieke publiciteit	533.261	530.000	3.261
EDUCATIE specifieke publiciteit	12.991	15.000	-2.009
	<u>2.383.204</u>	<u>2.100.000</u>	<u>283.203</u>

De afschrijvingen vloeien voornamelijk voort uit de specifieke investeringen in de in 2012 betrokken huisvesting. Deze worden gedekt door een vrijval uit de egalisereserve. De afschrijvingskosten op instrumenten zijn begroot als onderdeel van de Uitvoeringskosten concerten.

De hogere activiteitenlasten materieel zijn een gevolg van de hoge kosten voor een tweetal specifieke producties, te weten Mahler 8 en de Mattheüs Passion. Vooral bij Mahler 8 was sprake van hoge uitvoeringskosten als gevolg van de vele musici en zangers (vooral reis- en verblijfskosten en extra zaalhuur voor het repeteren in Het Concertgebouw). Ter dekking van deze kosten zijn op verschillende manieren fondsen geworven (crowdfunding, hogere kaartprijs en private fondsen).

	<u>2019</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Vershil</u>
<u>Rentebaten en -lasten</u>	695	30.000	-29.305

Ten opzichte van de normbegroting is het actuele rentepercentage fors gedaald naar nagenoeg 0% en daarmee zijn de rentebaten lager.

	<u>2019</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Vershil</u>
<u>Mutatie bestemmingsreserves en -fondsen</u>			
Onttrekking egalisatiereserve	103.184	8.000	95.184
Dotatie reserve instrumentenfonds	-9.196	-	-9.196
	<u>93.988</u>	<u>8.000</u>	<u>85.988</u>

In de normbegroting is geen rekening gehouden met bijzondere baten en lasten. Deze zijn deels gerelateerd aan de egalisatiereserve voor afschrijvingskosten, bestemd voor het gebruik en de investeringen in de NedPhO-Koepel.

OVERZICHT PERSONEEL IN VASTE DIENST

Ultimo boekjaar bedroeg het aantal personeelsleden in vaste dienst 135 (ultimo boekjaar 2018: 134).

De onderverdeling van het vaste personeelbestand naar staf en orkest is als volgt:

	Gemiddelde personeelsbezetting			In dienst ultimo boekjaar			
	2019		2018	2019		2018	
	fte realisatie	fte begroot	fte	Aantal	fte	Aantal	fte
Orkest	81	92	83	98	83	98	82
Staf	32	30	31	37	33	36	31
	<u>114</u>	<u>122</u>	<u>115</u>	<u>135</u>	<u>116</u>	<u>134</u>	<u>113</u>

Het aantal fte musici in vaste dienst was 11 fte lager dan voor deze cultuurplanperiode begroot. Deels stonden vacatures langer open, bijvoorbeeld omdat proefspelen in trials eindigden of musici – door andere verplichtingen – pas later in dienst konden komen dan gepland. Daarnaast vroegen sommige musici een sabbatical aan of wilden tijdelijk minder werken. Voor de eerste helft van 2020 staan vijf proefspelen gepland voor vijf posities (4,1 fte). Proefspelen voor de resterende vacante posities worden voor het seizoen 2020/2021 e.v. gepland.

Openstaande vacatures in het orkest werden vervuld met tijdelijke krachten (remplaçanten), waarmee het orkest op de beoogde sterkte heeft gefunctioneerd. Los van tijdelijke vervanging wegens vacatures, ziekte of verlof, kent de orkestformatie van het NedPhO|NKO beleidsmatig een flexibele schil van remplaçanten die ongeveer 25% is van de totale orkestcapaciteit.

In de staf zijn er eind 2019 nog twee openstaande vacatures. Op dit moment wordt bepaald hoe deze ingevuld moeten worden. Dit zal in 2020 zijn beslag krijgen.

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2019

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

(na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2019	31 december 2018
(in euro's)		
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en - terreinen	688.216	766.807
Instrumenten	152.284	152.959
Inventaris en apparatuur	<u>178.661</u>	<u>241.313</u>
	1.019.161	1.161.079
Totale Vaste Activa	<u>1.019.161</u>	<u>1.161.079</u>
Voorraden		
Handelsgoederen	<u>-</u>	<u>5.157</u>
	-	5.157
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	147.908	217.221
Belastingen en premies sociale verzekeringen	125.212	59.997
Overige vorderingen	64.356	71.522
Overlopende activa	<u>105.474</u>	<u>175.874</u>
	442.950	524.615
Liquide middelen	4.682.058	4.669.039
Totale Vlottende Activa	<u>5.125.008</u>	<u>5.198.811</u>
TOTALE ACTIVA	<u>6.144.169</u>	<u>6.359.890</u>

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

(na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2019	31 december 2018
(in euro's)		
Stichtingskapitaal	45	45
Algemene reserve	3.038.073	2.497.182
Bestemmingsreserves	866.542	960.530
Bestemmingsreserve OCW 2013/2016	-	484.652
Bestemmingsfonds OCW	-	455.246
Totale Eigen Vermogen	3.904.660	4.397.655
Afvloeiingsverplichtingen	-	22.395
Jubileumuitkeringen	127.116	119.061
Totale Voorzieningen	127.116	141.456
Investeringsbijdragen	150.215	179.244
Totale Langlopende Schulden	150.215	179.244
Handelscrediteuren	102.702	150.728
Schulden aan groepsmaatschappijen	116.471	225.690
Belastingen en premies sociale verzekeringen	231.266	4.074
Schulden ter zake van pensioenen	107.527	98.132
Overige schulden	10.422	13.051
Overlopende passiva	1.393.790	1.149.861
Totale Kortlopende Schulden	1.962.178	1.641.536
TOTALE PASSIVA	6.144.169	6.359.890

ENKELVOUDIGE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING 2019

	2019	Norm- begroting	2018
(in euro's)			
ENKELVOUDIG SALDO UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING	-399.007	122.667	134.841
Resultaat uit groepmaatschappijen	-	-	-
EXPLOITATIERESULTAAT	-399.007	122.667	134.841

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2019

Algemeen

Voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening zijn de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gehanteerd die ook in de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast. Voor een toelichting op de materiële vaste activa, voorraden, voorzieningen en langlopende schulden wordt verwezen naar de betreffende toelichting op de geconsolideerde balans. Voor de niet uit de balans blijkende verplichtingen wordt tevens verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

PASSIVA

Kortlopende schulden

Schulden aan groepsmaatschappijen € 94.730 (2018: € 225.690)

De vorderingen en verplichtingen wegens de inhuur van remplaçanten via de Stichting Remplaçanten Nederlands Philharmonisch Orkest worden middels een rekening-courant verrekend.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat van de Stichting Remplaçanten Nederlands Philharmonisch Orkest over het boekjaar 2019 bedraagt € 0.

Gebeurtenissen na balansdatum

Coronacrisis

Begin 2020 heeft zich het Coronavirus aangediend. Dit heeft een aanzienlijke impact op onze bedrijfsvoering. Met ingang van 12 maart 2020 zijn alle concerten en operavoorstellingen geannuleerd. De exacte financiële impact is nog onbekend, omdat de duur van de maatregelen ook nog niet bekend is.

Op basis van een brief van de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap d.d. 13 maart 2020 hebben wij het vertrouwen dat de annulering van activiteiten niet zal leiden tot terugvordering van ontvangen subsidiegelden. Deze subsidiegelden dekken in ieder geval voor een zeer groot gedeelte onze vaste lasten. Door het kabinet werden ook steunmaatregelen aangekondigd. Een tekort kan vanuit de reserves worden voldaan.

Ondertekening van de jaarrekening door de directie

Amsterdam, 31 maart 2020.

W.G.
R.P.J. Streevelaar
Algemeen directeur

PRESTATIEVERANTWOORDING 2019

PRESTATIEVERANTWOORDING 2019

	2019		Prestatie-eis / Voorgenomen		2018	
	Aantal activiteiten	Aantal bezoeken	Aantal activiteiten	Aantal bezoeken	Aantal activiteiten	Aantal bezoeken
Begeleidingen	54	74.979	49	73.500	69	93.446
Aantal operabegeleidingen	54	74.979	49	73.500	69	93.446
Aantal programma's (orkesten, geen begeleidingen)	55		58		45	
<i>Totaal aantal symfonische programma's</i>	32		33		32	
Grote bezetting (> 80 musici)	10		5		12	
Middelgrote bezetting (40-80 musici)	11		16		13	
Kleine bezetting (15-40 musici)	11		12		7	
<i>Programma's voor ensembles (<15 musici)</i>	23		25		13	
Aantal uitvoeringen en bezoeken	79	82.371	85	88.450	69	77.577
Standplaats	58	71.053	66	64.700	53	60.575
Buiten de standplaats	18	8.707	19	23.750	16	17.002
Buitenland	3	2.611	-	-	-	-
<i>Specificatie van de bezoeken totaal</i>						
Gratis bezoeken		4.838		4.450		15.416
Betaalde bezoeken		77.533		84.000		62.161
Aantal schooluitvoeringen	93	10.585	113	13.450	90	13.901
Schooluitvoeringen PO	88	10.390	107	12.550	90	13.901
Schooluitvoeringen VO	5	195	6	900	-	-
Overige bezoeken						
Bezoeken website totaal		184.996		187.000		198.730
Aantal unieke bezoekers website		114.467		117.000		125.147
Andere activiteiten						
Registraties / adapties voor TV	3	916.000	-	-	3	1.597.000
Registraties / adapties voor radio	16	425.000	-	-	22	590.000
Registraties / adapties via livestream	1	28.410	-	-	2	131.908
Overige activiteiten	116	26.478	98	16.500	124	24.051
Schoolgebonden activiteiten	78	2.123	86	1.650	84	10.248

TOELICHTING OP DE PRESTATIEVERANTWOORDING 2019

Correctie cijfers 2018

Bij de indiening van de speellijst bij OCW bleken er verschuivingen te zijn geweest in de doorrekening van het aantal programma's, als gevolg van een nieuwe speellijstapplicatie van OCW. De aantallen bezoekers en concerten klopten wel. Daarop zijn in overleg met OCW de aantallen programma's voor 2018 gecorrigeerd. OCW heeft de speellijstapplicatie buiten gebruik gesteld en de speellijsten worden weer via excel ingediend bij OCW.

Operabegeleidingen

Er werden in 2019 54 voorstellingen gerealiseerd (norm 49):

Gershwin – Porgy and Bess	NedPhO	o.l.v. James Gaffigan
Hamel – Caruso a Cuba	NKO	o.l.v. Otto Tausk
Wagner – Tannhäuser	NedPhO	o.l.v. Marc Albrecht
Leoncavallo/Mascagni – I Pagliacci/Cavalleria Rusticana	NedPhO	o.l.v. Lorenzo Viotti / Aldert Vermeulen
Mozart – Così fan tutte	NKO	o.l.v. Ivor Bolton
Wagner – Die Walküre	NedPhO	o.l.v. Marc Albrecht
Rossini – La Cenerentola	NKO	o.l.v. Daniele Rustioni / Boudewijn Jansen

Aantal programma's (concerten, geen opera)

De beschikbare orkestcapaciteit voor grote zaalproducties in het totaal aantal uitvoeringen per jaar wisselt in relatie tot de gevraagde prestaties in de operaprogrammering. In het derde jaar van de cultuurplanperiode 2017-2020 zijn 55 programma's uitgevoerd (norm 58). Er waren meer programma's in grote orkestbezetting, passend bij het artistiek profiel van het Nederlands Philharmonisch Orkest.

Aantal uitvoeringen en bezoeken

Mede vanwege de hierboven benoemde relatie tot de gevraagde capaciteit in operavoorstellingen (in 2019 zijn er 54 voorstellingen i.p.v. 49) ligt het aantal reguliere concertuitvoeringen in 2019 lager dan de norm (79 i.p.v. 85). Hierdoor blijft het aantal concertbezoekers achter op de normbegroting, zowel in Amsterdam als buiten de standplaats.

Aantal schooluitvoeringen

In 2019 blijft het aantal schooluitvoeringen PO (Primair Onderwijs) achter. Er zijn minder Bliksemconcerten gerealiseerd (49 ipv 55). Omdat een Bliksemconcert niet de impact op leerlingen heeft die we willen bereiken, zijn deze nu inhoudelijk gekoppeld aan andere programma's, bijvoorbeeld als voorbereiding op een bezoek aan "Welkom bij het Orkest". DNO zag af van de productie van een kameropera voor jongeren, hierdoor blijft de categorie schooluitvoeringen VO (Voortgezet Onderwijs) achter.

Media en Andere activiteiten

Een groot deel van de concerten vanuit Het Concertgebouw werd uitgezonden in Het Avondconcert op Radio 4 (NTR) waarmee een aanzienlijk publiek werd bereikt. Radio 4 verzorgde ook live uitzendingen vanuit De Nationale Opera. Onze orkesten waren afgelopen jaar regelmatig op televisie te zien bij Podium Witteman (NPO2).

Onder openbare activiteiten vallen Concerten in de Wijk (op allerlei plekken zoals verzorgingshuizen, ziekenhuizen en in het Vondelpark), de Koepelconcerten op woensdag, randprogrammering rondom de reguliere concerten en concerten voor de buurt zoals met het Wijk talentorkest Oost van het Leerorkest of het Verbindingsconcert. We voerden in 2019 116 openbare activiteiten uit, op een norm van 98.

Onder schoolgebonden activiteiten vallen de repetitiebezoeken, Componeren met jongeren, CKV-rondleidingen i.s.m. De Nationale Opera, Orchestra Magica-workshops op de speciale bandschool Laterna Magica. Bij een iets lager dan gepland aantal activiteiten realiseerden we een groter bereik.

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- Geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest op 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met het Handboek verantwoording cultuursubsidies Instellingen 2017-2020.
- Zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2019 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de subsidiebeschikking en het Handboek verantwoording cultuursubsidies Instellingen 2017-2020.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2019;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige functionele exploitatierekening over 2019;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen, het Accountantsprotocol cultuursubsidies instellingen 2017-2020. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2018 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van het Handboek verantwoording cultuursubsidies Instellingen 2017-2020 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in het Accountantsprotocol cultuursubsidies Instellingen 2017-2020 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met het Handboek verantwoording cultuursubsidies Instellingen 2017-2020.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het Handboek verantwoording cultuursubsidies Instellingen 2017-2020. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de subsidiebeschikking en het Handboek verantwoording cultuursubsidies Instellingen 2017-2020.

In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Accountantsprotocol cultuursubsidies instellingen 2017-2020, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, dan wel het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- ▶ Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- ▶ Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- ▶ Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- ▶ Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- ▶ Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 31 maart 2020

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g.
A.P. van Veen RA
